



60

عاما من العطاء

الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

الخطة الاستراتيجية 2025 - 2027



الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

من : 2025
إلى : 2027

الخطة الاستراتيجية

تصميم وإعداد: م. محمد سعيد بركة

+970-599536361

فبراير - 2025



م	الموضوع	الصفحة
		من الى
1	المقدمة	3 3
2	كلمة رئيس مجلس الادارة	4 4
3	الملخص التنفيذي	5 5
4	مراحل إعداد الخطة	7 7
5	عوامل النجاح	8 8
6	مصفوفة المخاطر	8 8
7	السياق المنهجي للخطة الاستراتيجية	9 9
8	مخطط المنهجية المستخدمة	10 10
9	الإطار الاستراتيجي	11 11
10	الفئات المستهدفة	12 12
11	مسارات العمل وفقا لأهداف المجال	12 12
12	المحاور الاستراتيجية وفق (بطاقة الأداء المتوازن)	14 14
13	التحليل الرباعي (SWOT)	15 16
14	تحليل توقعات أصحاب المصلحة	17 18
15	القضايا والأهداف الاستراتيجية	20 20
16	مصفوفة الأهداف الاستراتيجية العامة والفرعية	21 21
17	بطاقات المبادرات والمشاريع	22 32
18	المشاريع المنجزة	34 34

المقدمة

قطاع غزة، أصبح من الضروري وضع خطة جديدة وواقعية لعمل الجمعية ايماناً منها بدورها الرائد في خدمة المجتمع ، والانتقال تدريجياً من حلقة رد الفعل إلى الفعل والمبادرة، لتعزيز مقومات صمود أهلنا في قطاع غزة، وصون حقوقه وتشبثه في أرضه ووطنه .

و مع ازدياد وتيرة الحرب، وصل الحال الى حافة الكارثة الإنسانية ودخول آلاف الاسر تحت خطر المجاعة ، مما تسبب في وفاة الكثير بسبب الجوع والبحث عن الغذاء .

ومن هنا تتضح التحديات التي تواجه اعتماد خطة عادية للجمعية تبدأ في العام ،2025 ولا تستجيب لاحتياجات قطاع غزة الطارئة والمستقبلية الناتجة عن الحرب و لذلك اتخذ مجلس إدارة الجمعية قراراً بتكليف رؤساء اللجان وأعضاء المجلس بإعداد خطة طوارئ للجمعية 2025/2027 تهدف للتعامل مع الآثار التدميرية الناجمة عن الحرب، وتعزيز العمل التعاوني وربطه بالعمل الاغاثي لتعزيز مقومات صمود أهلنا في قطاع غزة، ودعمًا لخطة الطوارئ الحكومية للعام 2024 والتي أعلن عنها في شباط، 2024، حيث سيتم تركيز العمل في المرحلة المستقبلية على مواجهة التحديات التي خلفتها الحرب على قطاع غزة ، وفق الإمكانيات المتاحة .

منذ بدء العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة في 7 أكتوبر من العام 2023 ، طالبت الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون المجتمع الدولي وكافة الأطراف الفاعلة بضرورة التدخل العاجل لوقف الحرب على قطاع غزة التي فاقمت الأوضاع الإنسانية والحياتية بشكل مأساوي، ومضاعفة الجهود المبذولة لمعالجة الآثار المدمرة التي طالت كافة القطاعات الحيوية، والاستجابة لاحتياجات القطاع الحالية والمستقبلية الناتجة عن العدوان.

كما طالبت الجمعية شركائها من الداعمين التركيز في المرحلة الحالية على تقديم الإغاثة الطارئة والعون الإنساني بكافة أشكاله للأسر النازحة والمهمشة، بما يشمل تأمين الغذاء والدواء والإيواء وخدمات المياه والطاقة.

و في ظل استمرار الحرب والآثار الناجمة عنها من فقدان الأرواح والإصابات الجسدية الناتجة عن استهداف المدنيين بشكل مباشر، والتدمير الممنهج للمباني والتجمعات السكنية، والبنى التحتية، والمرافق العامة، والأراضي الزراعية وبار المياه والمقار الحكومية، والمراكز الصحية، والمؤسسات العامة، ومنع دخول كافة أشكال المساعدات الإغاثية، و قطع كافة الخدمات الأساسية عن



كلمة رئيس مجلس الإدارة



غسان عبد الهادي قاسم رئيس مجلس الإدارة

وذراعًا تنمويًا حقيقيًا للمزارعين، ورافعة أساسية للاقتصاد الفلسطيني. الى ان تعرض قطاع غزة لحرب إبادة ممنهجة بهدف اقتلاع الانسان الفلسطيني وتهجيرهم ونحن ملتزمون بمواصلة دعم وصمود المزارع والمواطن للثبات والبقاء متشبثًا بأرضه للنهوض من جديد ،

ومن اجل تحقيق هذا الهدف فإننا نتطلع لمد يد العون من كافة احرار العالم والمنظمات الدولية والانسانية والزراعية لتقديم الدعم وبذل كل جهد ممكن لدعم صمود المزارعين ذكورا واناثا وأطفال وكبار سن وكافة فئات المجتمع ، وصولاً إلى تحقيق أهدافنا في بناء مجتمع زراعي متماسك ومزدهر.

يأتي مشروع الخطة الإستراتيجية والتشغيلية للجمعية (2025 - 2027)، لتحقيق اهداف الجمعية وتطلعات المستفيدين والمجتمع المحلي، مسئلة من الواقع الذي نعيشه في قطاع غزة ، وما خلفته الحرب من دمار على جميع الأصعدة وخصوصا الاجتماعية والاقتصادية والزراعية .

يطيب لي ان أتقدم بالشكر والتقدير للفريق الإداري والتنفيذي للجمعية ولاعضاءها والمشاركين في اعداد هذه الخطة على ما بذلوه من جهود لانجاح هذا المشروع .

كما أتوجه بالشكر الجزيل لكل من ساهم ويساهم في هذه المسيرة، وأدعوكم جميعًا لمواصلة العطاء، والإيمان برسالتنا النبيلة، والعمل يدًا بيد من أجل مستقبل أكثر إشراقًا لقطاعنا الزراعي ولشعبنا الفلسطيني.

الأخوة والاخوات ، الزميلات والزملاء الأعزاء رواد العمل التعاوني والعمل التطوعي، كل في ميدانه ومسيرة عطائه، الشركاء الأكارم يشرفني أن أكتب إليكم اليوم، من موقع المسؤولية التي أعتز بها، رئيسًا لمجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعية - بيت حانون، ذلك الصرح الذي بني بسواعد وإيمان المزارعين الشرفاء، والعاملين في القطاع التعاوني بروح الجماعة والعمل التطوعي.

لقد نشأت ونشأنا جميعًا في بيئة تؤمن بأن العمل التعاوني هو أساس التنمية الحقيقية، وأن بناء مجتمع قوي يبدأ من دعم أبنائه، وتمكينهم من إدارة مواردهم بفعالية وشفافية. ومنذ انخراطي في العمل التعاوني في العام 1991، أمنت بأن الجمعية ليس مؤسسة عادية، بل هي بيت يجمعنا جميعًا، ويُعطي كل شخص حقه، ويحتفي بجهود كل مزارع ومزارعة، وكل متطوع وعضو. نحن في مجلس الإدارة نضع نصب أعيننا تعزيز مبادئ التعاون والتكافل، والعمل بروح الفريق الواحد، مؤمنين أن الإنجاز لا يُنسب لفرد بل لجهود جماعي متكامل يحترم الجميع ويعترف بمساهمات كل عضو مهما كان موقعه.

اليوم نؤمن بأن العمل التعاوني هو الفرصة المعول عليها في الصمود والنهوض في مواجهة التحديات كونه سلوك متأصل في أعماق الأعراف والتقاليد الفلسطينية، وبأن الجمعيات والتعاونيات بتعدد أغراضها ومضامينها تعتبر ظاهرة منظمة للعمل التعاوني، فهي حلقة التواصل المتحرك والثابت بين حلقات سلسلة القيمة لأي محصول أو منتج، وهي الإطار الجامع للجهود والإمكانات الفردية في المشاركة المجتمعية الفاعلة والمنظم لها في كيانات اقتصادية قادرة على الإسهام في تحقيق الاكتفاء الذاتي ، والنهوض بالمجتمع .

اننا في الجمعية التعاونية الزراعية نعلم بحجم المسؤولية الملقاة على عاتقنا في تحريك مسارات توفير مدخلات الإنتاج الزراعي، ومشاريع الأسواق التعاونية، وتلبية احتياجات الأعضاء والمزارعين . لقد كانت ومازالت الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون تمثل عنوانًا للثقة والشراكة الوطنية،

الملخص التنفيذي



(3 سنوات) على الآتي:-

- القضايا الإستراتيجية عدد (5) وفق بطاقة الأداء المتوازن.
- الأهداف الفرعية عدد (11) هدف .
- المبادرات والمشاريع والأنشطة عدد (56)
- مؤشرات القياس للأهداف الفرعية والمبادرات والمشاريع عدد (56) مؤشر.

كما تم تصميم الخارطة الإستراتيجية في إطار بطاقة الأداء المتوازن لتعطي وصفا شاملا للاستراتيجية، بما في ذلك العلاقات المتبادلة بين عناصرها المختلفة، وتمثل برنامج عمل شامل لتنفيذ الخطة بشكل مرئي يعكس علاقات السبب والنتيجة بين الأهداف الإستراتيجية، كما أنها أداة تواصل فعالة للخطة الاستراتيجية.

ومن أجل مستقبل متميز للجمعية استهدفت الخطة البناء على نقاط القوة لاستثمار الفرص المتاحة، من خلال الأهداف الإستراتيجية التي تشمل بناء وتعزيز قدرات الجمعية، وتطوير الخدمات لتلبية احتياجات المستفيدين، وتحقيق العلاقات الإستراتيجية مع أصحاب المصلحة، والسعي لتحقيق الإستدامة المالية للجمعية. تم انجاز مشروع الخطة الإستراتيجية لجمعية (2025-2027) تحت اشراف ومشاركة واسعة من القيادات العليا والتنفيذية في الجمعية، شملت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لضمان مشاركة عالية في هذا المشروع الهام لمستقبل الجمعية

يهدف مشروع التخطيط الإستراتيجي والتشغيلي لتطوير الخدمات التي تقدمها الجمعية على صعيد العمل التعاوني والإجتماعي ورفع استعداداتها لتمكين الجمعية من تعزيز دورها الريادي في المجتمع وتطوير خدماتها للمستفيدين ومواجهة المخاطر وما خلفته الحرب من تحديات طالت كافة مناحي الحياة وانعكست اثارها على الصعيد الاقتصادي والزراعي والصحي وكافة مناحي الحياة .

تم وضع الخطة الزمنية لاعداد الخطة الإستراتيجية للجمعية التعاونية الزراعية - بيت حانون للفترة (2025-2027) ، وتشكيل اللجنة الإشرافية واللجنة التنفيذية للمشروع. بدأت اللجان بمباشرة العديد من اللقاءات والإجتماعات لمناقشة وإقرار الإجراءات المطلوبة في كل مراحل المشروع.

يعتمد بناء مشروع الخطة الإستراتيجية وفق منهجية بطاقة الأداء المتوازن (BSC) ، كونه أداة متميزة يساعد على بناء خطة استراتيجية تضمن أداء متوازن على مستوى الغايات والأهداف الاستراتيجية كافة، حيث تم بناء مصفوفة الغايات والأهداف الإستراتيجية والتفصيلية في نطاقات منبثقة عن مجالات تركيز الجمعية خلال مرحلتها القادمة ، ويتم فيه مراقبة وتتبع الأداء في مختلف أنشطة الخطة الإستراتيجية في الجمعية من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) .

وبناء عليه، تضمنت المصفوفة العامة للخطة الإستراتيجية وإجراءاتها خلال



الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

الخطة الاستراتيجية - 2025/2027



من : 2025
إلى : 2027

01
أولا

السياق والمنهجية

تصميم وإعداد: م. محمد سعيد بركة

+970-599536361

فبراير - 2025

 www.caab.ps

 info@caab.ps

غزة- بيت حانون 



مراحل إعداد الخطة

الاحتياجات واشراكهم في وضع الاهداف التنموية بجانب فريق العمل الرئيسي لوضع الخطة، تم تحديد القضايا الاستراتيجية، وعمل تحليل للبيئة الخارجية والتمثلة في الفرص والتهديدات وكذلك البيئة الداخلية والتمثلة في نقاط القوة ونقاط الضعف، كما تم تحديد الغايات و الإستراتيجيات والأهداف التفصيلية للسنوات القادمة، بالإضافة إلى تحديد مؤشرات الأداء وأدوات التقييم، وكذلك وضع موازنة تقديرية للخطة.

تم إعداد الخطة الإستراتيجية للجمعية التعاونية الزراعية لثلاثة سنوات قادمة لمواجهة العديد من التحديات وممارسة دورها الطليعي في المجتمع ولخدمة الأعضاء والمزارعين، وقد تم انجاز هذه الخطة خلال شهرين بجهود مشتركة وتعاون بين فريق العمل المكون من أعضاء مجلس الادارة والموظفين، واعتمد انجاز هذه الخطة على لقاءات مع الفئات المستهدفة والمزارعين والنازحين بمراكز الايواء، ولجان العمل لتحديد

تشخيص الواقع الحالي



1. إعداد قائمة بالبيانات المطلوب جمعها من داخل الجمعية وخارجها
2. إعداد الأدوات التحليلية والنماذج الخاصة بها
3. إجراء سلسلة من حلقات النقاش وورش العمل الدورية مع أعضاء الجمعية والمزارعين .
4. تحليل بيانات حلقات النقاش وورش العمل ومجموعات التركيز
5. إجراء سلسلة من اللقاءات مع النازحين في مراكز الايواء .
6. إعداد التقرير النهائي لمخلص تشخيص الواقع الحالي وتحديات المرحلة الحالية .

التخطيط للتخطيط



1. تشكيل فريق إعداد الخطة الإستراتيجية
2. المراجعة المنهجية والمنطقية للخطة الإستراتيجية السابقة للجمعية وتسجيل الملاحظات على المنجزات وما تم ترحيله من أهداف للخطة الحالية.
3. المراجعة التفصيلية للمشروعات والمقدرات التابعة للجمعية وعلى رأسها مصنع روزيتا لتصنيع البطاطس والخضار المجمدة
4. مراجعة الوثائق الداخلية والخارجية وعقود الشراكة ذات الصلة بأنواعها وتحليلها.

إعداد البرامج و المشاريع الإستراتيجية



1. مراجعة الأطر الهيكلية والبرامج والمشاريع الخدمية حسب الموضوعات الأكثر إلحاحا.
2. موائمة وتحديد التوجهات المستقبلية والطارئة بفعل الحرب.
3. بلورة مؤشرات الأداء الرئيسة
4. الصياغة النهائية للبرامج والمشاريع الإستراتيجية والمؤشرات الرئيسة
5. تحكيم واعتماد الخطة الإستراتيجية
6. صياغة الخطة والموازنة التشغيلية للعام الحالي 2025م.

الصياغة المبدئية للإطار الإستراتيجي



1. تحليل تفصيلي للأطر الإستراتيجية الحاكمة.
2. تحديد المتطلبات المنهجية لصياغة الإطار الإستراتيجي الرؤية والرسالة والقيم والإهداف
3. مراجعة الوثائق الداخلية والخارجية ذات الصلة بأنواعها وتحليلها.
4. تحديد ادوات التحليل المثالية واطار التخطيط لصياغة أهداف الخطة الاستراتيجية .
5. إعداد تقرير بمخلص الصياغة المبدئية.
6. اقتراح أولي للبرامج والمشاريع في ضوء التغذية الراجعة المستمرة.

عوامل النجاح



يعتمد نجاح الخطة الإستراتيجية وفعالية تنفيذها على عدد من العوامل الموضوعية التي بدونها لا يمكن التحقق من النتائج أو المعوقات التي تواجه عملية التنفيذ، ويمكن إبراز أهم مرتكزات نجاح وفعالية تنفيذ الخطة الإستراتيجية للجمعية (2025 - 2027) من خلال العوامل التالية :-

مصفوفة المخاطر

المخاطر	وصف المخاطر المتوقعة	الإجراءات المتخذة
 مخاطر مالية	<ul style="list-style-type: none"> - عدم استقرار الوضع الاقتصادي، نتيجة اغلاق المعابر والحصار . - تردد الجهات المانحة في تمويل المشاريع نظرا للوضع الأمني. - شح السيولة النقدية. - اغلاق البنوك العاملة. 	<ul style="list-style-type: none"> - وضع الخيارات والبدائل المناسبة مع المانحين وتلبية معايير التمويل للمشاريع. - تنمية الموارد وتنويع المصادر المالية للجمعية . - استغلال الإمكانيات المحلية المتاحة. - استخدام التطبيقات الالكترونية المالية .
 مخاطر أمنية	<ul style="list-style-type: none"> - الحرب على قطاع غزة. - الضغوط النفسية والظروف البيئية غير المريحة مما يجعل إنجاز المهام أمرا صعباً. - عدم توفر الحماية اللازمة للموظفين. - استمرار الحصار المفروض على قطاع غزة . 	<ul style="list-style-type: none"> - الحيادية والاستمرار في تقديم الخدمات للمزارعين والاسر النازحة . - اتباع اجراءات السلامة العامة . - العمل عن بعد ومن أماكن آمنة. - تجنب التواجد وتنفيذ الأنشطة في الاماكن المعرضة للخطر . - التواصل مع منظمة الصليب الاحمر في اية اجراءات تتعلق بالوضع الأمني .
 مخاطر تشغيلية	<ul style="list-style-type: none"> - عدم استقرار الوضع الاقتصادي. - ضعف تفاعل رجال الأعمال والجهات المانحة في تمويل مشاريع الجمعية. - عدم توفر الاجهزة المكتبية الكافية - عدم وجود مصدر كهرباء . 	<ul style="list-style-type: none"> - حث المانحين وشركاء النجاح على مواصلة تقديم الخدمات والمشاريع . - استغلال الإمكانيات المحلية المتاحة. - تقديم مبادرات نوعية مقنعة للشركاء والمانحين وتعود بالفائدة على المجتمع .

السياق المنهجي للخطة الإستراتيجية



تحديد المسؤوليات وإيجاد آليات تحقق الاستجابة السريعة للمتغيرات الناجمة بفعل الحرب وأيضاً ما تعرضت له البنية التحتية والزراعية في قطاع غزة ، أعدت الخطة الإستراتيجية 2025-2027 بمنهجية دقيقة، تشاركت كافة الأطراف ذات الصلة الاعتماد على منهج الاستشارة والمشاركة، وذلك ليتمكن المشاركين من الخروج بمضمون عملي يلائم مجالات عمل الجمعية وعرضت الخطة على مجلس الإدارة، والمسؤولين ذوي العلاقة، وأعضاء الجمعية في مراحل متعاقبة وفقاً لمراحل بناء المواءمة الإستراتيجية، وصولاً إلى المرنّيات والملاحظات والمقترحات التطويرية، حتى ظهرت الخطة الإستراتيجية في صيغتها النهائية، والتوصية باعتمادها من قبل مجلس الإدارة .

ولوجود سمات التفاعل والمشاركة في طبيعة عمل الخطط الإستراتيجية، فإن وثيقة الخطة الإستراتيجية تخضع بشكل مستمر للتحديث والمراجعة من قبل أعضاء مشروع الخطة الإستراتيجية، كما أنها تعد مرجعاً هاماً لكافة الأعضاء وأيضاً لأصحاب المصلحة؛ حيث يستند إليها الجميع لتكون مرجعية متكاملة وتتوافق فيها الأدوار بما يدعم تحقيق رؤية الجمعية ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية ومبادراتها النوعية.

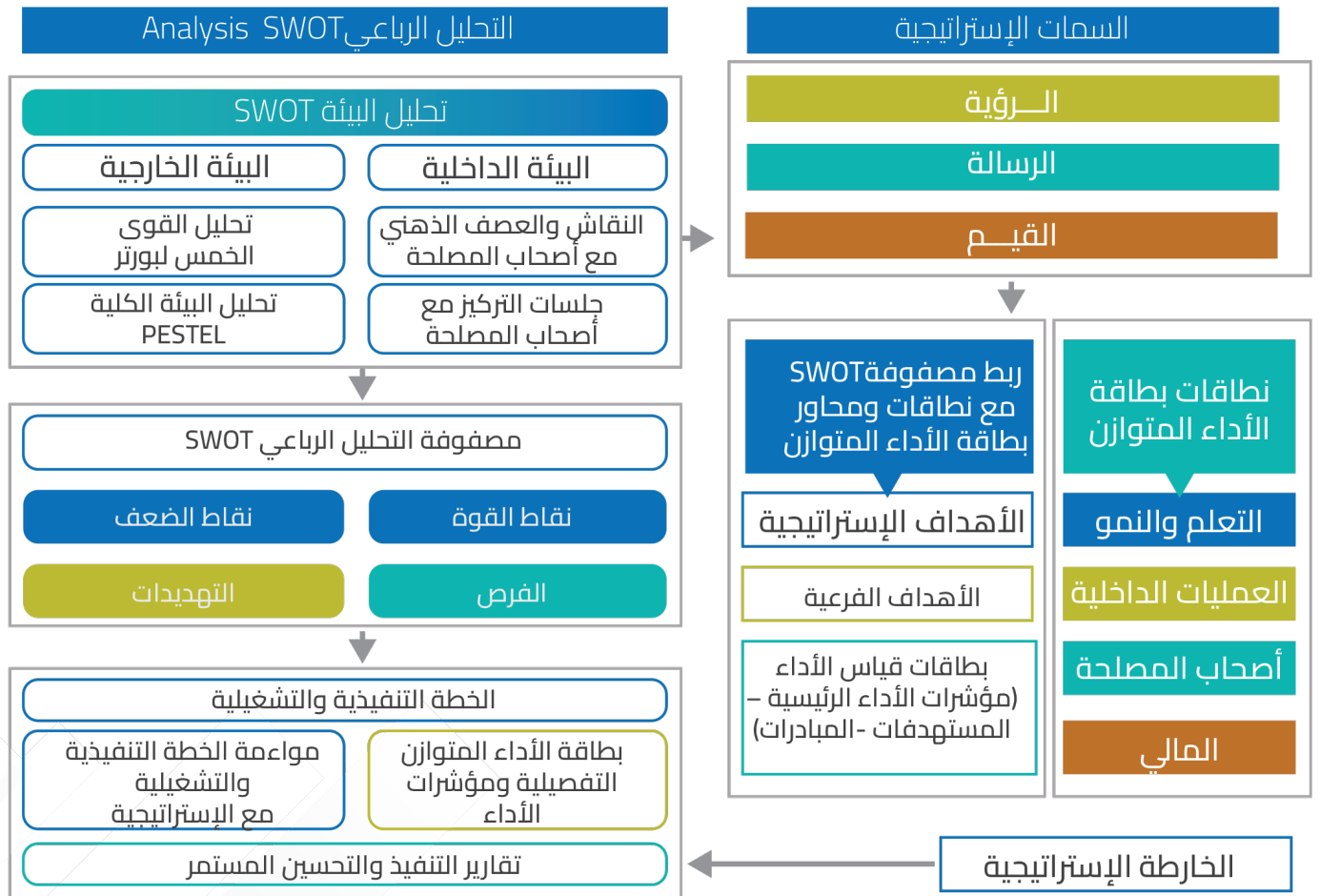
تستند الخطة الإستراتيجية إلى مراعاة بعدين أساسيين هما السياق والنسق بما يكفل أخذ كل المتغيرات المؤثرة في البيئة والواقع الكلي الذي تعمل في إطاره الجمعية، لرسم ملامح الاستراتيجيات، والاهداف والغايات، كما يعد السياق نتاجاً لجملة القوى الدافعة للتطوير، بما يتضمنه ذلك من عناصر اجتماعية وثقافية واقتصادية وتقنية، كما تراعي الخطة أبعاد التغيرات الطارئة على قطاع غزة وما خلفته الحرب من اثار كارثية على مختلف الأصعدة ، ونزوح الأهالي من منطقة الى أخرى، والتي انعكست تداعياتها المتنوعة على الخيارات الإستراتيجية للجمعية، بما يدعم البناء المنهجي لتوجهات الخطة خلال المرحلة الحالية الطارئة والمستقبلية.

تبنت الجمعية منهجية فايزر لبناء عناصر الخطة الإستراتيجية، وطبق نموذج SWOT للتحليل البيئي، وتمت مراجعة الرؤية والرسالة وتقييم مدى ملاءمته للأهداف الموضوعية كما تم تصميم الاطار المنطقي التحليلي والذي يشتمل على تحليل آراء أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، وتطوير الأهداف واختيار إستراتيجيات التنفيذ الملائمة وبناء هيكلية إستراتيجية ملائمة لطبيعة الجمعية وأطرها التنظيمية والمادية والبشرية، وذلك لغرض

مخطط المنهجية المستخدمة

والجداول الزمنية لكل برنامج ويوفر خارطة طريق لتحقيق أهداف الجمعية المستقبلية. تعمل الطبيعة المرئية للمخطط على تعزيز الشفافية والتوافق والتعاون بين الجمعية وشركائها المانحين والموظفين. كما يعتبر المخطط المعيار الذي يحكم جودة العمليات داخل الجمعية، إذ يمثل الخطوط العريضة التي تتبعها الجمعية ولجانها لإنجاز برامجها ومشاريعها بأفضل طريقة ممكنة، كما يتضمن المخطط خطة وضع الأهداف الرئيسية للجمعية والفرضيات، وتحديد المنهجية المناسبة، وجمع البيانات وتحليلها، وتقديم النتائج والاستنتاجات النهائية.

يسهل مخطط المنهجية على لجان العمل وشركاء النجاح تقييم مدى موثوقية النتائج المتوقعة. عندما يفهم أعضاء الفريق المنهجية، يمكنهم تقييم مدى صحة الاستنتاج، والتوافق مع الأهداف، وتحديد المخاطر المحتملة. يعد الاحتفاظ بالمخطط أيضًا بمثابة نقطة مرجعية للمشاريع المستقبلية التي تتطلب نفس السياق والنهج. أن تنفيذ مخطط واضح لمنهجية المشروع كان أحد محركات النمو الرئيسية على مدار السنوات الماضية للجمعية، والتي تسلط الضوء على سير عمل الجمعية والمشاريع المستقبلية ومهام اللجان الخمسة وتداخلاتها. يراقب المخطط إنجاز اللجان للبرامج والمشاريع



مخطط المنهجية المستخدمة في مشروع الخطة الاستراتيجية

الإطار الإستراتيجي

الرسالة



نحن جمعية تعاونية زراعية نعمل على نشر فكر العمل التعاوني الجماعي بين المجتمع وتطوير قدراتهم وتعزيز صمودهم وتحسين أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية، وتعمل الجمعية على تعزيز دورها في تلبية احتياجات المجتمع للتخفيف من حدة الفقر وتعزيز دور الشباب والمرأة.

الرؤية



تتطلع الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون لأن تكون الرائدة والمتميزة في مجال العمل التعاوني الزراعي وتنمية المجتمع وتعزيز دور الشباب والمرأة.

التعليم والمعرفة	المسؤولية	الابتكار	التعاون	 القيم المثلى
التنمية الاجتماعية	الجودة	الشفافية	الاستدامة	

يتكون مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعية - بيت حانون من سبعة أعضاء، يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية كل ثلاثة سنوات و يتم توزيع المناصب داخلياً في المجلس بعد انتخابهم

- مكان العمل : قطاع غزة .
- التصنيف: جمعية تعاونية زراعية
- تاريخ التأسيس: 4/3/1965
- الاعتماد: هيئة العمل التعاوني
- سنة الاعتماد: 1965
- رقم التسجيل: (270) .



الوضع القانوني

مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الجمعية من (7) أعضاء يتم انتخابهم كل ثلاث سنوات من قبل الهيئة العمومية، ويتميز مجلس الإدارة بالخبرات المتعددة والعمل التطوعي والتعاوني



محمد زهدي ابو عمشة
أمين الصندوق



محمد حسن الزعانين
نائب رئيس مجلس الإدارة



عبدالكريم عبدالعزيز وهدان
عضو



حمدان سعيد حمدان
عضو



محمود جواد ابو بنات
عضو



نضال احمد الزعانين
عضو



غسان عبد الهادي قاسم
رئيس مجلس الإدارة



اللجنة المجتمعية



لجنة التنمية الزراعية.

اللجان الفاعلة

يوجد في الجمعية عدد من اللجان التي من خلالها يتم تنفيذ الأنشطة والبرامج مثل:



اللجنة المحلية للطوارئ



لجنة الإرشاد والتوعية.



لجنة المرأة الريفية

الفئات المستهدفة



العاطلون عن العمل



المرأة الريفية



المزارعون



المجتمع

ما الأثر الذي نود تحقيقه؟

نسبة التركيز 10%

تنفيذ برامج من خلال
الشركاء لدمجهم في
سوق العمل وتمكين
الأسر المنتجة

نسبة التركيز 10%

تنفيذ مشاريع تساهم
في تلبية احتياجات
المرأة الريفية ودمجها
في المجتمع

نسبة التركيز 40%

دعم الانتاج الزراعي
واعادة استصلاح وتطوير
الأراضي الزراعية للأعضاء
لتحقيق اكتفاء ذاتي

نسبة التركيز 40%

دعم وتطوير الحاجات
الاساسية للأسر المهمشة
في مراكز الايواء
والتجمعات السكانية

مسارات العمل وفق لأهداف المجال

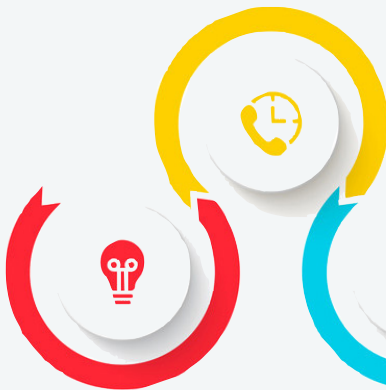
اعتمدت الجمعية خمسة مسارات رئيسية
في مجالها، وهي بمثابة مسارات للتوجهات
الإستراتيجية الرئيسية، بما يلبي احتياجات
الأعضاء وأصحاب المصلحة، ويحقق الأهداف
الإستراتيجية وهي كالتالي:-

مسار الاستدامة

نسعى الى تنفيذ مشاريع
تضمن استدامة عمل
الجمعية في خدمة
أعضائها ومستفيديها

مسار التطوع

تعزيز مفهوم التطوع
واشراك اكبر قدر من
المتطوعين لخدمة
شرائحنا المستهدفة



مسار الاغاثة

تقديم خدمات الاغاثة
للأسر النازحة، ولمراكز
الايواء،



مسار التنمية

تقديم الخدمات التنموية
مثل اعادة استصلاح
الأراضي والآبار الزراعية
وتدريب المستفيدين
وتأهيلهم و تمكين الأسر
المنتجة

مسار الشراكة

تعزيز الشراكة مع
المؤسسات والجهات
الداعمة لمشاريعنا بما
يحقق أهدافنا والتزامنا
اتجاههم





الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

الخطة الاستراتيجية - 2025/2027

02
ثانيا

من : 2025
إلى : 2027

التحليل الاستراتيجي

تصميم وإعداد: م. محمد سعيد بركة

+970-599536361

فبراير - 2025



المحاور الإستراتيجية وفق (بطاقة الأداء المتوازن)

وقيمها وبين مختلف أنشطتها. ينظم إطار بطاقة الأداء المتوازن الغايات والأهداف الاستراتيجية في أربعة مناهير هي: منظور التعلم والنمو، ومنظور العمليات الداخلية، ومنظور أصحاب المصلحة، والمنظور المالي.

بالنسبة لإطار التخطيط الاستراتيجي الذي تم تبنيه فقد كان وفق منهجية بطاقة الأداء المتوازن (BSC). وهو إطار حديث للتخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، يتيح للجمعية أن تتابع وتراقب أداء مقاييس مالية وغير مالية تفصيلية وشاملة وأن توائم بين رؤيتها ورسالتها



محور أصحاب المصلحة

ويهتم برضا الأعضاء والمستفيدين وتلبية تطلعاتهم والعلاقات والتسويق والشراكات مع اصحاب المصلحة.

02



محور التعلم والنمو

ويشمل بناء القدرات (بشرية، مؤسسية، تقنية) وتطوير البنية التحتية.

01



المحور المالي

ويهتم بتنمية واستدامة الموارد المالية، وتحقيق الإستثمار الأمثل للموارد.

04



محور العمليات الداخلية

ويشمل تنفيذ العمليات الرئيسية والبرامج والخدمات وتحسينها وجودتها.

03

التحليل الرباعي (SWOT)

تحليل البيئة الداخلية :-

يتم عمل تقييم شامل لعناصر الجمعية الداخلية، بهدف تحديد نقاط القوة والضعف، وفهم القدرات والموارد الداخلية للجمعية، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، كما يساعد في عملية اتخاذ القرار، وصياغة الاستراتيجية.

متغيرات البيئة الداخلية



تحليل البيئة الداخلية

نقاط الضعف



W

نقاط القوة



S

- تدمير مقر الجمعية بفعل الحرب على غزة ومصنع روزيتا للتصنيع الغذائي وجميع مقدرات الجمعية الزراعية والادارية .
- ضعف المصادر المالية .
- عدم وجود موازنة سنوية مقترحة .
- عدم وجود مشاريع تعاونية انتاجية لتحسين ايرادات الجمعية .
- ضعف مشاركة العنصر النسوي في الجمعية العمومية وفي مجلس ادارة الجمعية .
- عدم توفر مصادر الطاقة البديلة .
- تحتاج الجمعية لاستكمال سياساتها ودليل إجراءاتها الذي يحكم عملها وحفظ سلامة عملياتها
- عدم وجود نظام أرشفة إلكتروني .
- تحتاج الجمعية أن تولي اهتماما بسياساتها الإدارية التي تتناول تخطيط الأزمات والكوارث وأن تراجعها بشكل دوري .
- عدم تفعيل الكامل للنظام الإلكتروني للخدمات .
- عدم اكتمال الكادر الوظيفي في الجمعية وضعف التدريب للموظفين .
- عدم وجود دليل اللجان العاملة

- ثقة المجتمع المحلي والشركاء .
- شبكة علاقات دولية ومحلية .
- نطاق عمل الجمعية يشمل كافة مناطق قطاع غزة
- لجان عمل فاعلة ذات خبرة عالية في مجال العمل التعاوني والتنمية الاجتماعية ، والاغاثية .
- شهادة جلوبال جاب في نظام ادارة الجودة للممارسات الزراعية الجيدة .
- اصرار مجلس الادارة على تعزيز دور الجمعية الريادي في المجتمع ، واعادة الجمعية لما كانت عليه قبل الحرب .
- توجه مجلس ادارة الجمعية نحو إستصلاح الأراضي والآبار الزراعية المدمرة .
- الجمعية عضو في مركز التجارة الفلسطيني - بال توريد، وعضو في الغرفة التجارية .
- وجود أنظمة ادارية ومالية محوسبة، وموقع إلكتروني للجمعية محدث .
- الانتخاب قاعدة أساسية في اشغال المناصب الادارية والاستشارية للجمعية .
- وجود قاعدة بيانات محوسبة عن المنطقة .
- توجه مجلس الادارة نحو التميز المؤسسي
- وجود أثر واضح للبرامج والمشاريع انعكست بالايجاب على المجتمع والشرائح المستهدفة .
- ابتكار أساليب جديدة في طرح المشاريع واخراجها بشكل عصري وجذاب .
- وجود سمات التفاعل والمشاركة بين فريق العمل ومجلس الإدارة .

التحليل الرباعي (SWOT)

تحليل البيئة الخارجية :-

و يهدف هذا التحليل إلى فهم البيئة التي تعمل فيها الجمعية واتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة بناءً على هذا الفهم، كما يساعد الجمعية على تحديد الفرص التي يمكن استغلالها والتهديدات التي يجب مواجهتها.

متغيرات البيئة الخارجية



نتائج تحليل البيئة الخارجية

التهديدات



T

- استمرار الحرب يساهم في عدم القدرة على انطلاق مشاريع تنمية او وحدات انتاجية .
- سيطرة الاحتلال على مناطق زراعية والاحتفاظ بها وفرض مناطق عازلة يؤدي الى تناقص المساحات الزراعية وفرص اعادة تنميتها وتأهيلها .
- سيطرة الاحتلال على كامل شمال غزة يعرقل الاهداف الرئيسية للجمعية .
- الحرب على قطاع غزة ، وإغلاق المعابر يضعف تلبية احتياجات الفئات المستهدفة .
- النزوح المستمر للأهالي ، يؤثر على الاستجابة السريعة لحاجاتهم التي لا يمكن توفيرها بسهولة .
- الاوضاع الاقتصادية والامنية الغير مستقرة أدت الى ارتفاع الأسعار بشكل جنوني
- تدمير الأراضي والأبار الزراعية ومزارع الحيوانات والدواجن والنحل .
- الوضع الاقتصادي المتردي وضعف القوة الشرائية
- ازدياد تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي.
- انقطاع التيار الكهربائي وارتفاع أسعار المحروقات.
- التلوث البيئي الناتج عن تراكم ملايين الاطنان من الردم وزيادة ملوحة المياه.
- اهتمام الفئات المستهدفة بالخدمات الاغاثية أكبر منه بالخدمات التنموية.
- وجود بعض القيود النظامية التي قد تقيد العمل التعاوني وخصوصا اذا ارتبط بعمل اغاثي .
- اشتراطات الجهات المانحة في دعم المشاريع.

الفرص



O

- وجود شراكات إستراتيجية على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي
- علاقة مميزة مع ذوي الخبرات العلمية في المجال الزراعي والبيئي.
- تقاطع توجهات الجمعية وبرامجها مع القرارات والقوانين التي اتخذتها السلطة بخصوص التعامل مع الحرب على قطاع غزة وتداعيتها .
- التوجه العام لدعم المشاريع التنموية ذات استدامة وتحقيق عائد مالي للجمعية.
- التوجه العام لدعم المرأة الريفية.
- التوجه داخل الجمعية بتوسيع باب التطوع لاستقطاب دماء جديدة.
- وجود برامج في تطوير قدرات ومهارات أعضاء الجمعية .
- علاقات مميزة مع الجمعيات التعاونية.
- إمكانية التكامل مع المؤسسات المختلفة في القطاع غير الربحي.
- الجمعية شريك اساسي مع مؤسسات دولية ومحلية في مشاريع متنوعة .
- توجه دولي لاعادة اعمار وتأهيل قطاع غزة في جميع المجالات والقطاعات ومنها الزراعية .
- اطلاق حملات توعوية وعلامية لزيادة الوعي بقضية الجمعية ومشاركتها المجتمعية.
- تحسين الموقع الالكتروني وجعله اكثر سهولة في الاستخدام وجذابا للزوار لزيادة التبرعات والمشاركة.



تحليل توقعات أصحاب المصلحة

توقعاتنا منهم

- زيادة دعم الجمعية وأنشطتها
- إبراز دور الجمعية في المجتمع
- توجيه الشركاء والداعمين وتطوير مجالات الشراكة

توقعاتهم منا

- تزويدهم بإحصائيات ومنجزات وأخبار الجمعية
- التواصل الفعال معهم
- تكرمهم وتقدير جهودهم

هيئة العمل التعاوني



الجمعية العمومية



وزارة الزراعة / التنمية



البلديات المحلية



مجلس الإدارة

- تعزيز التعاون، وتذليل المصاعب والعوائق خصوصاً أوقات الطوارئ
- مراجعة أداء الجمعية وتقييم أدائها بشكل دوري
- تعزيز بناء قدرات الجمعية المالية والإدارية
- اتخاذ قرارات تسهم في نجاح عمل الجمعية، وتعزيز المنفعة

- الالتزام بالقوانين والتشريعات
- الشفافية والتواصل، والعمل وفق الخطط المقترحة.
- الرقابة على العمليات وضبط الجودة

- دعم إستراتيجية الجمعية مادياً ومعنوياً
- الاسهام في تطوير مهارات الكوادر البشرية
- تعظيم المنفعة، والإستفادة من البيانات المشتركة

- الشفافية ودعم التواصل الفعال
- الالتزام بالأنظمة واللوائح، وتحقيق معايير الحوكمة
- العمل وفق أهداف الترخيص

- تعزيز التعاون، خصوصاً أوقات الطوارئ مثل الحرب
- تذليل المصاعب والعوائق وتوفير متطلبات البنية التحتية
- توفير كادر من المتطوعين تحت إشراف ومتابعة الجمعية

- الالتزام بالقوانين والتشريعات
- الشفافية والتواصل
- الرقابة على العمليات وضبط الجودة

- تسويق المشاريع وجلب الوجهاء والداعمين
- العمل مع الجميع لخدمة أهداف الجمعية ومشاريعها
- العمل على تعظيم المنفعة

- العمل بروح الفريق الواحد
- جذب الداعمين والمانحين ورفع تقارير بإنجازات الجمعية
- تنظيم اجتماعات المجلس بشكل دوري



شركاء النجاح، والداعمين

تيسير إجراءات الدعم وتمويل المشاريع



تضمين مجلات العمل الإستراتيجي



استدامة تقديم أشكال الدعم للجمعية والعمل التعاوني



تكمّل الخطط التي تحقق أهداف كل طرف



التعاون في إعادة بناء وترميم مقدرات الجمعية المدمرة .



الإلتزام باتفاقيات الدعم المقررة، وأرشفتها



ابتكار مشاريع نوعية وإحترافية



تزويد المانحين بالتقارير والانجازات وشكرهم



إبراز تمويلهم على الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي



تقدير جهد الجمعية



تقدير الظروف التي تمر بها الجمعية، خصوصا اوقات الحرب



إدراك المستفيدين لطبيعة عمل الجمعية واختصاصها.



التعاون في إعادة بناء وترميم مقدرات الجمعية .



الفئات المستهدفة

تأمين الاحتياجات الأساسية والاغاثية خصوصا أوقات الطوارئ



تقديم مشاريع تسهم في تحويلهم من الاحتياج الى الاكتفاء



إعادة بناء المصانع المدمرة وامتلاك المعدات الزراعية التالفة



تأهيل القطاع الزراعي المدمر وتوفير احتياجات المزارع .



تمكين وتعزيز دور المرأة وتحسين وضعها الاقتصادي والاجتماعي.



تقدير جهد الجمعية



التعاون وتوثيق العلاقة مع الجمعية



المشاركة في إعادة بناء وترميم مقدرات الجمعية .



المجتمع المحلي

تنفيذ برامج وملتقيات ولقاءات



التواصل المستمر عبر قنوات الاتصال المتاحة



استدامة تقديم الخدمات للقطاعات المستهدفة



الانضباط الوظيفي والالتزام بأخلاقيات المهنة



الكفاءة والفاعلية في المهام الوظيفية



الاسهام الفاعل في تطوير الأداء



تعزيز التواصل الفعال مع المستفيدين



الموظفون والمتطوعون

إدارة تنفيذية فاعلة ومتفرغة



تحسين أجورهم وصرفها في موعدها المحدد



بيئة عمل مناسبة ومحفزة



تدريب وتأهيل مستمر





الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

الخطة الاستراتيجية - 2025/2027

03

ثالثا

من : 2025
إلى : 2027

القضايا الإستراتيجية

تصميم وإعداد: م. محمد سعيد بركة

+970-599536361

فبراير - 2025



القضايا والأهداف الإستراتيجية

بناءً على منهجية التخطيط المتبعة بطاقة الأداء المتوازن (BSC)، وعلى نتائج التحليل الرباعي (SWOT) تم تصميم خمسة أهداف إستراتيجية نسعى من خلالها لتحقيق الرؤية المستقبلية للجمعية بما ينسجم مع تحديات المرحلة الحالية وتداعيات الحرب على قطاع غزة التي أدت إلى تدمير كل مقومات الحياة، وخلفت ظروف انسانية وبيئية سيئة للغاية.

ترتكز الأهداف الإستراتيجية المصممة على رفع مستوى الأداء وتعزيز قدرات الجمعية وبناء مقدراتها المدمرة، سعياً منها لدعم قضايا المجتمع وربطها بالعمل التعاوني، وتقديم الخدمات الاغاثية للأسر النازحة، وإعادة تأهيل القطاع الزراعي من جديد وخدمة أعضاء الجمعية، والمزارعين وتطوير العلاقة مع الشركاء والداعمين.



تم تحديد خمسة معايير لصياغة الأهداف الاستراتيجية أعلاه بحيث حرصنا أن تكون الأهداف :
1/ واضحة ومحددة
2/ قابلة للقياس
3/ تتوافق مع الأولويات المحددة
4/ غير متكررة
5/ تمتد على فترة زمنية مناسبة





مصفوفة الأهداف الإستراتيجية العامة والفرعية

بناء على منهجية التخطيط المتبعة بطاقة الأداء المتوازن (BSC)، وعلى نتائج التحليل الرباعي (SWOT) تم تصميم خمسة أهداف إستراتيجية نسعى من خلالها لتحقيق الرؤية المستقبلية للجمعية بما ينسجم مع تحديات المرحلة الحالية وتداعيات الحرب على قطاع غزة التي أدت الى تدمير كل مقومات الحياة، وخلفت ظروف انسانية وبيئية سيئة للغاية.

ترتكز الأهداف الإستراتيجية المصممة على رفع مستوى الأداء وتعزيز قدرات الجمعية وبناء مقدراتها المدمرة، سعياً منها لدعم قضايا المجتمع وربطها بالعمل التعاوني، وتقديم الخدمات الاغاثية للأسر النازحة، وإعادة تأهيل القطاع الزراعي من جديد وخدمة أعضاء الجمعية، والمزارعين وتطوير العلاقة مع الشركاء والداعمين.

01 دعم قضايا المجتمع بما فيه الأسر النازحة والأكثر حاجة

- الإستجابة للأولويات والإحتياجات الأساسية للأعضاء، وأيضا للأسر النازحة والمهمشة، ومراكز الإيواء مع التركيز على القضايا الأكثر إلحاحاً.

02 تأهيل القطاع الزراعي بكافة قطاعاته لتلبية احتياجات الأعضاء والمزارعين والمجتمع

- زيادة مساحة الأراضي التي تزرع بمحاصيل استراتيجية.
- امتلاك أدوات الفلاحة والري الزراعي.
- صيانة وحفر الابار لخدمة القطاع الزراعي والإنساني.
- تنفيذ مشاريع مدرة للدخل للأعضاء والمزارعين المتضررين

03 بناء وتعزيز قدرات الجمعية ومقدراتها المرتبطة بها

- إعادة بناء مقر الجمعية وتوفير مستلزماته التشغيلية.
- إعادة بناء مصنع روزيتا لتصنيع البطاطس والخضار المجمدة.
- السعي لتحقيق الإستدامة المالية للجمعية.

04 تعزيز العلاقات الإستراتيجية مع اصحاب المصلحة.

- تعزيز وبناء شراكات إستراتيجية محلية ودولية.
- تعزيز الصورة الذهنية للجمعية.

05 تمكين المرأة الريفية في تنمية المجتمع

- تدريب المرأة على مهارات الانتاج والتصنيع، وتقديم التوعية والارشاد.
- تمكين المرأة في الإنخراط بالعمل التعاوني.



الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون

الخطة الاستراتيجية - 2025/2027

04
رابعاً

من : 2025
إلى : 2027

بطاقات المبادرات
والمشاريع

تصميم وإعداد: م. محمد سعيد بركة

+970-599536361

فبراير - 2025



النتائج المرجوة



- سد احتياجات الأسر النازحة والمهمشة وتوفير الإغاثة العاجلة.
- توفير احتياجات مراكز الايواء من مياه الشرب وغيرها

المحور الفرعي



- الإستجابة للأولويات والإحتياجات الأساسية للأعضاء ، وأيضاً للأسر النازحة والمهمشة ، ومراكز الإيواء مع التركيز على القضايا الأكثر إلحاحاً.

المحور الرئيسي



دعم قضايا المجتمع بما فيه الأسر النازحة والأكثر حاجة

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
اللجنة المجتمعية لجنة الطوارئ	12000	11000	10000	عدد الأسر المستفيدة	مشروع توزيع وجبات غذائية طازجة	1
	12000	11000	10000	عدد الأسر المستفيدة	مشروع توزيع طرود غذائية	2
	12000	11000	10000	عدد الأسر المستفيدة	مشروع توزيع طرود صحية	3
	12000	11000	10000	عدد الأسر المستفيدة	مشروع توزيع (سلة خضار وفواكه)	4
	4000	3600	3000	عدد الأطفال المستفيدة	مشروع توزيع حليب وحفاضات اطفال على أطفال (ما دون العامين)	5
	12000	11000	10000	عدد الأسر المستفيدة	مشروع توزيع مياه الشرب على مراكز الايواء المنتشرة في المنطقة الشمالية ومدينة غزة	6

النتائج المرجوة



- تحويل الاراضي الغير منتجة الى أراضي زراعية منتجة.
- تحسين الظروف المعيشية للمزارعين، وخفض أسعار المنتج
- توجه الإنتاج الزراعي نحو الاكتفاء بناء على حاجة الإستهلاك المحلي مقابل الكفاءة في مياه الري .

المحور الفرعي



- زيادة مساحة الأراضي التي تزرع بمحاصيل استراتيجية

المحور الرئيسي



- تأهيل القطاع الزراعي بكافة قطاعاته لتلبية احتياجات المزارعين والمجتمع

P	المبادرات / الأنشطة	مؤشر القياس	المستهدفات		
			2027	2026	2025
1	مشروع زراعة الأراضي شمال غزة المستصلحة بالخصروات الموسمية	مساحة الأراضي / بالدونم	5000	3000	1000
2	مشروع تأهيل الأراضي المدمرة شمال غزة وتجهيزها لزراعة محاصيل حيوية للتصدير والتصنيع الغذائي مثل (أصناف الفراولة، البطاطس الصناعية والذرة ... الخ)	مساحة الأراضي / بالدونم	3000	2000	1000
3	مشروع توزيع أشغال زيتون وحمضيات على المزارعين المتضررين	عدد الأشغال	70000	60000	50000
4	مشروع انشاء محطات التسويق الزراعي شمال غزة	عدد المحطات	2	1	1



تعطى الأولوية للأراضي التي تبعد عن المناطق الحدودية ، والتي تحتوي على مصدر مياه جاهز او تحتاج لصيانة أبار المياه فيها .

يتم عمل تقارير دورية من اللجنة المشرفة على المشروعات وسير العمليات فيها ، ومخطط بالإنجازات المتوقعة وكل ما يتعلق بالمشروع

تنفيذ المشاريع أعلاه مرهون بتوقف الحرب ، وتوفر الدعم والتمويل

النتائج المرجوة



المحور الفرعي



المحور الرئيسي



- تأهيل البنية التحتية الزراعية وتحسين جودة التربة.
- توفير احتياجات المزارع الفلاحية.
- تحسين الظروف المعيشية للمزارعين وزيادة إنتاجية القطاع الزراعي، وخفض أسعار المنتجات الزراعية

امتلاك أدوات الفلاحة والري الزراعي .

تأهيل القطاع الزراعي بكافة قطاعاته لتلبية احتياجات المزارعين والمجتمع

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
لجنة التنمية الزراعية لجنة الطوارئ	1	2	2	عدد الجرارات	امتلاك جرار زراعي بمواصفات زراعية متنوعة وأدواته (عربة رش ادوية، خلاعة، سكة، زراعة آلية، كروفر... الخ)	1
	1.5 طن	1 طن	1/2 طن	وزن الأسمدة معبأة بأكياس وزن الواحد منها 25 كيلو جرام	توزيع أكياس أسمدة عضوية على الأعضاء والمزارعين	2
	13300م	8300م	5000م	طول الخطوط الناقلة	مشروع توزيع خطوط مياه ناقلة رئيسية بقطر 4 انش مع ملحقاتها .	3
	4	3	3	عدد الثلاثجات	إنشاء ثلاثجات (تبريد وتجميد) ،للحفاظ على جودة المنتج الزراعي وقوامه ومذاقه خصوصاً في ذروة فصل الصيف .	4
	0	1	1	عدد الأسواق	مشروع إنشاء أسواق مستلزمات الإنتاج الزراعي في عدة مناطق من قطاع غزة	5



تغطي الأولوية لمشاريع توزيع خطوط المياه الناقلة للأراضي التي تزييد مساحتها عن 6 دونومات والمزروعة بمحاصيل استراتيجة وذات قيمة عالية .

تنفيذ المشاريع أعلاه مرهون بتوقف الحرب ،وتوفر الدعم والتمويل

النتائج المرجوة



- تأهيل البنية التحتية الزراعية وتحسين جودة التربة.
- تحسين كفاءة استخدام مياه الري، وتوفير مصدر مياه مستدام للأراضي الزراعية وأخر للطاقة الكهربائية.
- زيادة قدرة الجمعية على التأثير الإيجابي على المزارعين.

المحور الفرعي



حفر وصيانة الابار لخدمة القطاع الزراعي والإنساني.

المحور الرئيسي



تأهيل القطاع الزراعي بكافة قطاعاته لتلبية احتياجات المزارعين والمجتمع

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
لجنة التنمية الزراعية لجنة الطوارئ	6	4	2	عدد الابار	مشروع حفر ابار زراعية بقطر 10 انش وبقدرة 70 كوب / الساعة	1
	10	10	6	عدد الابار	صيانة الابار المتضررة وتوفير احتياجاتها التشغيلية	2
	8	10	20	عدد المنظومات الشمسية	مشروع تركيب منظومة طاقة شمسية لأبار زراعية قائمة لا تتوفر لها مصادر كهرباء	3
	1	1	2	عدد المولدات	مشروع توفير مولدات كهربائية متنقلة لخدمة الأبار الزراعية ومراكز الايواء بقدرة 100 kva	4

تشرف اللجنة المكلفة على تنفيذ المشروعات على اجراء مسح شهري للتأكد من كفاءة المشاريع وتسجيل النتائج



تغطي الأولوية لمشاريع الحفر والصيانة وتركيب الطاقة الشمسية للأراضي التي تزيد مساحتها عن 6 دونمات والمزروعة بمحاصيل استراتيكية وذات قيمة عالية.

تنفيذ المشاريع أعلاه مرهون بتوقف الحرب، وتوفير الدعم والتمويل

النتائج المرجوة



- تأهيل البنية التحتية الزراعية وتحسين جودة التربة.
- توفير مصدر مياه مستدام للأراضي الزراعية .
- زيادة قدرة الجمعية على التأثير الايجابي على المزارعين.

المحور الفرعي



تنفيذ مشاريع مدرة للدخل
للأعضاء والمزارعين المتضررين

المحور الرئيسي



تأهيل القطاع الزراعي بكافة
قطاعاته لتلبية احتياجات
المزارعين والمجتمع

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
لجنة التنمية الزراعية لجنة الطوارئ	1000	750	500	عدد المستفيدين	مشروع تشغيل مؤقت للمزارعين وخريجي كليات الزراعة	1
	250	200	150	عدد المستفيدين	توفير مشاريع صغيرة للمزارعين المتضررين لمربي الحيوانات والدواجن والنحل	2
	100	75	50	عدد المزارع	مشروع توريد وتركيب مزارع دواجن صغيرة وأخرى للثروة الحيوانية	3
	500	400	300	عدد الاتفاقيات مع المزارعين	تطوير علاقة العمل التعاوني مع المزارعين حسب صنف المنتج الزراعي (مزارعو البطاطا / الفراولة / الطماطمالخ)	4



تغطي الأولوية للمشاريع أعلاه للمزارعين المتضررين بشكل كبير وأسراهم
والأسر التي فقدت معيها والتي لا يتوفر لها مصدر دخل اخر

تنفيذ المشاريع أعلاه مرهون بتوقف الحرب ،وتوفر الدعم والتمويل

النتائج المرجوة



- وجود مقر دائم خاص بالجمعية .
- عودة العمل من جديد من داخل مقر الجمعية .

المحور الفرعي



اعادة بناء مقر الجمعية وتوفير
مستلزماته التشغيلية.

المحور الرئيسي



بناء وتعزيز قدرات الجمعية
ومقدراتها المرتبطة بها

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
مجلس الإدارة هيئة العمل التعاوني لجنة الطوارئ	1	1	1	عدد الأماكن	استئجار مقر مؤقت للجمعية يحقق مواصفات العمل المطلوبة	1
	%20	%30	%50	نسبة التوفير	توفير أثاث وأجهزة مكتبية	2
	0	0	1	عدد المنظومات	تركيب منظومة طاقة شمسية بقدرة 10 كيلو وات	3
	0	0	%100	نسبة الازالة	ازالة ركام المبني وتسوية الارض	4
	30%	60%	%10	نسبة الانجاز	اعادة بناء مقر الجمعية المدمر ومرافقه	5



يتم التعاقد مع شركة مقاولات بتنفيذ مهام الازالة والبناء على ان تلتزم ببنود الاتفاق والشروط الموقعة ، ويجري متابعتها باشراف اللجان المسؤولة

بدء اعمار المقر المدمر مرهون بتوقف الحرب ،وتوفر التمويل

النتائج المرجوة



- زيادة نسبة الاكتفاء الذاتي من محصول البطاطا
- توفير فرص عمل للعاطلين ومصدر مالي مستدام للجمعية .

المحور الفرعي



- اعادة بناء مصنع روزيتا لتصنيع البطاطس والخضار المجمدة .

المحور الرئيسي



- بناء وتعزيز قدرات الجمعية ومقدراتها المرتبطة بها

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
مجلس الإدارة هيئة العمل التعاوني لجنة الطوارئ	0	0	1	عدد الأفلام	انتاج فلم وثائقي عن المصنع المدمر من أجل حث الشركاء على حشد التمويل لإعادة البناء	1
	%20	%70	%10	نسبة الانجاز	تجهيز مقر المصنع، والبنية التحتية الاساسية	2
	1	2	0	عدد خطوط الانتاج	توريد خط انتاج المصنع	3
	1	1	0	عدد الوحدات	تركيب وحدة التجميد (Shock Freeze) وملحقاتها	4
	%20	%80	0	نسبة الانجاز	تركيب الملحقات التشغيلية الاخرى مثل ادوات التغليف والتعبئة	5



يتم التعاقد مع شركة مقاولات بتنفيذ مهام الازالة والبناء على ان تلتزم ببندود الاتفاق والشروط الموقعة ، ويجري متابعتها باشراف اللجان المسؤولة

تحقيق هذا الهدف مرهون بتوقف الحرب ،وتوفر التمويل ،
وبدء اعمار المقر المدمر بالحد الأدنى (60%)

النتائج المرجوة



- زيادة الموارد المالية للجمعية .
- كسب شركات جديدة محلية ودولية .
- استدامة تقديم مشاريع وخدمات نوعية

المحور الفرعي



السعي لتحقيق الاستدامة المالية للجمعية.

المحور الرئيسي



بناء وتعزيز قدرات الجمعية ومقدراتها المرتبطة بها

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
مجلس الإدارة هيئة العمل التعاوني لجنة الطوارئ	%20	%40	%40	معدل زيادة الدعم السنوي	زيادة دعم المانحين والشركاء	1
	%35	%35	%30	معدل ترشيد المصاريف	كفاءة التوظيف للموارد المالية	2
	%40	%30	%30	معدل زيادة التبرعات السنوية	تنشيط مجال التبرعات من المؤسسات.	3
	%45	%40	%15	نسبة التغطية	استخدام العائد من المشاريع الزراعية في تغطية أصول مالية أخرى	4
	2	1	0	عدد المشاريع	الإستثمار في الصناديق الاستثمارية والمشاريع الزراعية.	5
	4	2	1	عدد الوسائل	استخدام التطبيقات المالية ووسائل التعاملات المالية الالكترونية	6

الناج المرجوة



- كسب شركاء نجاح جدد، وتعزيز الشراكات السابقة.
- زيادة الدعم المالي للجمعية بما يحقق مشاريع مستدامة.
- كسب ثقة الشركاء والمجتمع .

المحور الفرعي



تعزيز وبناء شراكات إستراتيجية محلية ودولية.

المحور الرئيسي



تعزيز العلاقات الإستراتيجية مع اصحاب المصلحة.

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
مجلس الادارة هيئة العمل التعاوني	15	10	5	عددا للمؤسسات والجهات الرسمية الداعمة	تطوير الشراكة والتواصل مع القطاع الحكومي والمؤسسات المانحة.	1
	15	15	3	عددا للمؤسسات المحلية والدولية الداعمة	الشراكة مع الجمعيات والمؤسسات الدولية العاملة في قطاع غزة.	2
	6	4	2	عددا للمؤسسات المحلية والدولية الداعمة	تنشيط مجال التبرعات من الأفراد والمؤسسات .	3
	7	7	5	عدد رجال الأعمال الداعمي	تطوير العلاقات مع رجال الأعمال والقطاع الخاص	4
	%95	%80	%40	نسبة الوصول للخدمة من خلال الموقع الالكتروني	تطوير الخدمات الإلكترونية على الموقع الالكتروني للجمعية لخدمة اصحاب المصلحة	5

النتائج المرجوة



- رضا أصحاب المصلحة عن الجمعية.
- سمعة جيدة في المجتمع .
- كسب مزيد من شركاء النجاح .

المحور الفرعي



تعزيز الصورة الذهنية للجمعية.

المحور الرئيسي



تعزيز العلاقات الاستراتيجية مع اصحاب المصلحة.

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
مجلس الادارة هيئة العمل التعاوني	%95	%80	%40	معدل رضا المستفيدين	برنامج تطوير استراتيجيات خدمة أصحاب المصلحة والمستفيدين	1
	%95	%80	%40	نسبة اسهام وتفاعل المجتمع	مساهمة ومشاركة المجتمع في مختلف الأنشطة والمشاريع.	2
	%95	%80	%40	نسبة الترويج في المجتمع.	تطوير استراتيجيات التسويق والترويج الاعلامي الفعال.	3
	20	15	2	عدد المشاريع الابتكارية والتنمية	تطوير الآليات وتوسيع نطاق العمل والتأثير من خلال البرامج والمشاريع الابتكارية التي تحقق اهداف التنمية المستدامة في المجتمع.	4
	0	0	1	عدد المواقع	تطوير الموقع الالكتروني للجمعية ليعكس الواجه الحقيقية لعمل الجمعية	5
	15	12	2	عدد الأفلام	انتاج أفلام وثائقية عن أنشطة الجمعية وعرضها على الموقع الإلكتروني للجمعية ووسائل التواصل الاجتماعي، ورافقه لشركاء النجاح والداعميين	6
	15 / 3	15 / 3	12 / 2	عدد الفرق / عدد المتطوعين	اعداد وتجهيز فرق من المتطوعين.	7

النتائج المرجوة



- تمكين المرأة الريفية بإنشاء مشاريع إنتاجية منزلية صغيرة تحقق عائد ايجابي على المجتمع
- دعم المرأة وتوفير احتياجاتها الاساسية
- أن تكون المرأة جزء أساسي لتطوير العمل التعاوني

المحور الفرعي



- تدريب المرأة على مهارات الانتاج والتصنيع، وتقديم التوعية والارشاد.
- تمكين المرأة في الانخراط بالعمل التعاوني .

المحور الرئيسي



تمكين المرأة الريفية في تنمية المجتمع

الجهة المسؤولة	المستهدفات			مؤشر القياس	المبادرات / الأنشطة	P
	2027	2026	2025			
لجنة المرأة الريفية لجنة الارشاد والتوعية	100	50	50	عدد المستفيدات	إغاثة النساء المتضررات ضمن الإمكانيات	1
	1	1	1	عدد الأفلام الوثائقية	اعداد فلم وثائقي عن وضع المرأة الريفية واحتياجاتها	2
	12	12	15	عدد اللقاءات	تنظيم لقاءات مع العنصر النسائي لتعزيز وتقوية الدعم النفسي.	3
	50	40	30	عدد المستفيدات	مشروع اعادة تمكين النساء الريفيات اللواتي توقفت مشاريعهن بسبب الحرب	4
	2	5	3	عدد المؤسسات	التشبيك مع المؤسسات النسوية لتعزيز قدرات المرأة ومفهوم النوع الاجتماعي.	5
	%85	%75	%65	نسبة المشاركة	تشجيع النساء على المشاركة في جميع الأنشطة والفعاليات، والتعبير عن آرائهن في القضايا التي تهم مجتمعاتهن	6

أهم المشاريع المنجزة (في الخمس سنوات الماضية)

#	اسم المشروع	الموقع	المانح	طريقة التمويل من خلال	المبلغ بالدولار الأمريكي	السنة
1	توزيع حليب أطفال كامل	المنطقة الوسطى	AFIDA	مركز العمل التنموي معا	50000	2025
2	توزيع مياه شرب	قطاع غزة	upa	مركز العمل التنموي معا	192600	2025
3	مشروع توفير مساعدات غذائية للأسر النازحة والمحاصرة شمال قطاع غزة 2025	شمال قطاع غزة	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	100000	2025
4	مشروع دعم الأسر النازحة في مراكز النزوح بوجبات غذائية ساخنة	قطاع غزة	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	183208	2024
5	مشروع توفير مساعدات غذائية للأسر النازحة المحاصرة شمال قطاع غزة 2024	شمال غزة	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	81200	2024
6	مشروع توزيع لحوم الاضاحي 2023	شمال غزة	IRUSA	ANERA	12075	2023
7	الصمود والنمو الاقتصادي في قطاع غزة والقطاع الزراعي 2020-2023	بيت حانون	ACID+AU	جمعية تنمية المرأة الريفية	11500	2023
8	مشروع دعم الاستثمار	بيت حانون	Fao	الجمعية Fao+	96000	2022
9	مشروع من صغار المنتجين إلى بيوت المحتاجين 2022	بيت حانون	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	50000	2022
10	أنشطة تسويقية المحاصيل الزراعية ومنتجات الألبان الآمنة - مشروع "بناء قدرة المجتمع من خلال تحسين سبل العيش والأمن الغذائي و الزراعة الآمنة	شمال غزة	SIF	SIF	34484	2022
11	مشروع الانعاش الاقتصادي من خلال توفير فرص عمل في قطاع غزة	قطاع غزة	الحكومة النرويجية	UNDP/PAPP	898,250	2021
12	مشروع الانعاش الاقتصادي من خلال توفير فرص عمل في قطاع غزة	قطاع غزة	الحكومة النرويجية	UNDP/PAPP	898,250	2021
13	مشروع تأهيل البيوت المدمرة جزئياً - اثر عدوان 2021	بيت حانون	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	60,951	2021
14	(تجهيز وتوزيع طرود غذائية) سلات خضار	بيت حانون	او كسفام	او كسفام	17000	2022
15	مشروع إستصلاح الأراضي الزراعية في غزة (منحة رقم EE18/10)	شمال غزة	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	الصندوق العربي - الكويت	293,000	2022 2020
16	مشروع الانعاش الاقتصادي من خلال توفير فرص عمل في قطاع غزة	قطاع غزة	الحكومة النرويجية	UNDP/PAPP	898,250	2021
17	الدعم الطارئ للاحتياجات الانسانية والصحية في قطاع غزة - حرب 2021	بيت حانون	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	66,500	2021
18	مشروع من صغار المنتجين إلى بيوت المحتاجين	بيت حانون	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	35.200	2021
19	مشروع من صغار المنتجين إلى بيوت المحتاجين	بيت حانون	مؤسسة التعاون	مؤسسة التعاون	50,000	2020
20	مشروع الانعاش الاقتصادي من خلال توفير فرص عمل في قطاع غزة	قطاع غزة	الحكومة النرويجية	UNDP/PAPP	207,700	2020

